

## Развитие общественной составляющей в управлении дошкольным образовательным учреждением через создание Совета управления. Из опыта работы МДОУ № 3 «Якорек» г. Тутаева

Арефьева Наталья Петровна,  
заведующий МДОУ № 3 «Якорек» г. Тутаева

*Управляющие советы – новая форма общественного управления в образовании. Необходимость участия представителей общественности в управлении дошкольным учреждением предопределяется возрастающими требованиями к качеству образовательных услуг.*

Наиболее разработанной формой привлечения общественности к участию в управлении образовательным учреждением в настоящее время является создание управляющих советов образовательных учреждений, наделенных управленческими полномочиями; управляющие советы наделены полномочиями решать определенные вопросы в соответствии с Уставом и Положениями о Совете. Нормативной базой для организации внутренней деятельности управляющего совета ДОО служат документы, разрабатываемые и принимаемые самим управляющим советом. Это:

- регламент работы совета управления;
- положения о комиссиях и комитетах управляющего совета.

В 2009 году в МДОУ №3 «Якорек» создан Совет управления с **целью** придания открытости и повышения инвестиционной привлекательности дошкольного учреждения; привлечения новых ресурсов развития; возможности появления внешней оценки деятельности детского сада и его управления. В состав Совета вошли представители всех участников образовательного процесса: педагоги, родители (законные представители) воспитанников ДОО, представители общественности, доверенные лица Учредителя.

Деятельность Совета была направлена на решение следующих **задач**:

- реализация прав участников образовательного процесса и местного сообщества на участие в управлении МДОУ, развитие социального партнёрства между всеми заинтересованными сторонами образовательного процесса;
- создание оптимальных условий для осуществления образовательного процесса: форм его организации в МДОУ, в повышении качества образования, в наиболее полном удовлетворении образовательных потребностей населения;
- определение основных направлений (программы) развития Детского сада и создание в нем оптимальных условий осуществления образовательного процесса;
- финансово-экономическое обеспечение работы за счет привлечения средств из внебюджетных источников, обеспечение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности;
- контроль за здоровыми и безопасными условиями воспитания и обучения;

Взаимодействуя с Советом Управления, Учреждение столкнулось с определенными трудностями: - низкая общественная активность СУ в участии по решению задач, поставленных перед Советом управления;

- отсутствие инициативности у членов Совета;
- нежелание вникать в проблемы учреждения, потребительское отношение к услугам, предоставляемым учреждением.

Попытка погружения членов СУ в общественную работу не увенчалась успехом. Весной 2012г. прошли выборы второго созыва Совета Управления МДОУ. Состоялись три заседания. В результате решений и утверждения нового годового плана работы СУ были проведены мероприятия:

- анкетирование родителей по удовлетворенности образовательной услугой;

- установка перегородок в санузлах старших групп в соответствии с требованиями Роспотребнадзора;
- установка малых форм, домиков на прогулочных площадках;
- проверка работы пищеблока и норм отпуска и закладки продуктов питания на кухне, проверка норм отпуска готовой продукции детям на группы;
- организация выпилки деревьев на территории МДОУ.

Хочется отметить особо активных членов СУ - это председатель СУ Забористова А.А., кооптированный член СУ Васильев Н.В., Момот Т.В. - председатель контрольно-ревизионной комиссии, Иванов С.А., Демидова О.А. и др.

Совет совместно с администрацией детского сада проводил анализ представленных потребностей ДООУ в приобретении мебели, оборудования, в проведении ремонта. Утвердил план ремонтных работ на 2013 г., согласовал образовательную программу, учебный план.

Члены Управляющего совета участвовали в проведении родительских собраний, заседаний педагогического совета, в массовых мероприятиях. Встречались с родителями, где выяснили пожелания и потребности родителей и их детей.

В целом работа Совета Управления нового созыва позволяет успешно реализовать основные принципы Программы развития МДОУ - открытость образовательного пространства, максимальное выполнение запросов социума и родителей.

Наше дошкольное учреждение старается и создает все необходимые условия для непрерывного и естественного развития личности ребенка. Для решения проблем, в дальнейшем детский сад планирует реализовать мероприятия, направленные на:

- удовлетворение потребностей родителей различных групп населения в образовательных услугах МДОУ;
- привлечение заинтересованных организаций к образовательному процессу.

Существующие в дошкольных образовательных учреждениях далее органы общественного самоуправления, такие как советы, родительские комитеты, обладают, как правило, совещательным голосом и не являются самостоятельными участниками управления учреждением. Между тем опыт показывает, что развитие общественной составляющей в управлении образованием помогает привлечь в образовательные учреждения дополнительные ресурсы, обеспечить их развитие, сделать более чувствительными к актуальным запросам семьи и общества.

Чтобы выжить и развиваться, детский сад должен занять свою образовательную нишу, сохраняя при этом самобытность дошкольного детства. В условиях нашего города основным фактором становится привлекательность детского сада для родителей. Самое важное состоит в том, что детский сад стремится быть тем местом, где дети могут весело и счастливо проводить время.