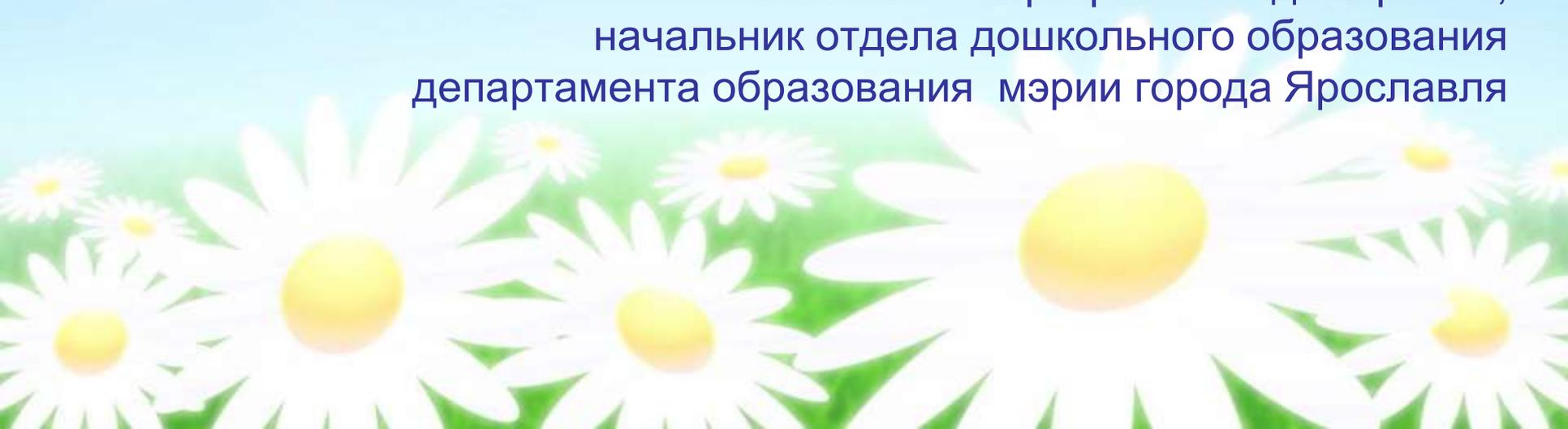


Практика создания Управляющих советов в дошкольных образовательных учреждениях города Ярославля

Плескевич Маргарита Владимировна,
начальник отдела дошкольного образования
департамента образования мэрии города Ярославля



Путь к новому состоянию и качеству дошкольного образования невозможен без организации диалога между администрацией, сотрудниками и родительской общественностью

Опрос родителей, проведенный на ежегодной конференции органов самоуправления ОУ, показал, что большинство из них определяют себя как полноправные и заинтересованные заказчики и участники образовательного процесса

Наиболее разработанной формой привлечения родительской общественности к участию в управлении образовательным учреждением является создание Управляющих советов, наделенных управленческими полномочиями

Управляющие советы – новая форма общественного управления в дошкольном образовании

Механизмы включения родительской общественности в управление образовательными учреждениями проработаны на уровне общеобразовательных школ города Ярославля

Опыт школ показывает, что развитие общественной составляющей в управлении образованием помогает привлечь в образовательные учреждения дополнительные ресурсы, обеспечить их развитие, сделать более чувствительными к актуальным запросам семьи и общества



В тоже время специфика учреждений дошкольного образования не позволяет во всем объеме воспользоваться применяемыми в школах моделями Управляющих советов по ряду причин

- ⇒ недостаточная степень разработанности нормативной базы государственно-общественного управления дошкольным образованием
- ⇒ неравномерность развития органов государственно-общественного управления во всех дошкольных образовательных учреждениях города
- ⇒ недостаточная информированность части родительской общественности и местного сообщества в вопросах общественного участия в управлении дошкольным образованием

Департаментом образования проводится следующая работа по созданию моделей Управляющих советов в ДОУ

- ⇒ Приказом департамента образования от 23.05.2011 № 2355 утвержден порядок взаимодействия департамента образования мэрии города Ярославля и муниципальных образовательных учреждений при создании и деятельности Управляющих советов
- ⇒ Проведен анализ существующей нормативно-правовой документации по вопросам создания Управляющих советов
- ⇒ Разработаны рекомендации для заведующих по внедрению моделей государственно-общественного управления в ДОУ
- ⇒ Проведены совещания с руководителями учреждений по созданию управляющих советов и деловая игра «Родители и дошкольные образовательные учреждения: возможности конструктивного диалога»

Управляющие советы создаются в тех ДООУ города, где созданы необходимые условия

- ⇒ подготовка администрации к продуктивному диалогу с участниками образовательного процесса и представителями общественности
- ⇒ наличие у ДООУ опыта эффективного сотрудничества с родителями по разным направлениям деятельности
- ⇒ внедрение инноваций, направленных на развитие ДООУ, в образовательный процесс

Дошкольные образовательные учреждения, желают они того или нет, вынуждены конкурировать друг с другом как за детей (даже при большой очередности), так и за лучших педагогов, так как спрос на одни учреждения выше, чем на другие учреждения

В настоящее время в 22 дошкольных образовательных учреждениях № 5, 26, 38, 41, 56, 65, 81, 91, 101, 109, 139, 149, 157, 167, 171, 192, 221, 223, 231, 232, 233, 247 (13%) созданы Управляющие советы, которые нарабатывают практический опыт государственно-общественного управления ДООУ

Создание Управляющего совета – очень ответственное решение, поэтому пока немногие дошкольные образовательные учреждения к этому готовы по следующим причинам

- ⇒ недостаток информации о создании Управляющих советов в ДООУ
- ⇒ непонимание реальных полномочий Управляющих советов
- ⇒ недостаточная проработанность нормативной базы
- ⇒ сложность процедур создания Управляющего совета
- ⇒ отсутствие возможности для обучения членов Управляющих советов
- ⇒ подбор кандидатуры председателя Управляющего совета

В настоящее время мы накапливаем опыт создания Управляющих советов, который позволит ДООУ относиться к их работе неформально

В состав Управляющих советов входят профессиональные юристы, строители, медицинские работники всегда готовые помочь своими профессиональными знаниями

Первые шаги в организации деятельности управляющих

советов позволяют сделать следующие выводы:

Участие родителей стимулирует ДОО адаптироваться и меняться в соответствии с их интересами

Участие УС в разработке и согласовании ООП ДОО в целях реализации общественного заказа на образование

Более плодотворное взаимодействие родителей и ДОО

Создание имиджа современного ДОО с демократичным стилем управления

Решение всех актуальных проблем, связанных с жизнедеятельностью ДОО

Формирование механизмов общественного контроля и оценки качества условий и результатов предоставления образовательных услуг

Появление дополнительных финансовых возможностей для улучшения материально-технического обеспечения и оснащённости образовательного процесса в ДОО



Наличие УС в ДООУ свидетельствует о построенной на демократических началах системе управления. Без развития общественного участия родителей в управлении ДООУ невозможно достичь нового качественного образования

Положительные эффекты развития государственно-общественного управления ДООУ в муниципальной системе образования

⇒ повышение открытости и прозрачности системы образования

⇒ рост интереса местного сообщества и родителей к жизни ДООУ

⇒ повышение активности родителей, представителей общества в управлении и содействии развитию ДООУ

Департамент образования мэрии города Ярославля будет продолжать работу в данном направлении, тем более что государственная политика в сфере образования все настойчивее подталкивает дошкольные учреждения к такому решению и для многих из них создание Управляющего совета – вопрос времени. К 2014 году планируется создание Управляющих советов в 50% ДОУ города Ярославля



Спасибо за внимание!!!

