

## УПРАВЛЯЮЩИЙ СОВЕТ И ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ШКОЛЫ.

### Что такое программа развития школы?

Программа развития – документ (локальный акт образовательного учреждения), содержащий программу изменений, которые необходимо осуществить в образовательном учреждении для его успешной работы и удовлетворения потребностей государства, общества и личности.

### Каков оптимальный подход к формированию программы развития?

Программа развития разрабатывается как реальная стратегия учреждения путем вовлечения в этот процесс членов управляющего совета, представителей участников образовательного процесса и партнеров школы, совместного формирования видения «образа будущего» школы и путей к его достижению с последующим текстовым оформлением.

### Сформулируйте основные требования к программе развития

- Логичность и стройность.
- Понятный для непрофессиональных управляющих язык.
- Хорошая аналитическая часть. В ней должно быть объяснено, почему конкретная школа собирается двигаться в том направлении, какое отражено в программе развития.
- Описание ожидаемых результатов ее реализации. На наш взгляд, это очень важное требование. Недостатком отдельных программ является то, что в них указано большое количество мероприятий (действий), реализация которых не ведет ни к каким изменениям.
- Конкретный план действий по достижению ожидаемых результатов.
- Бюджет, который определяет необходимые на реализацию программы ресурсы.
- Механизм реализации.
- Способ измерения ожидаемых результатов.
- Реалистичность.
- Участие в разработке программы представителей всех заинтересованных в ее развитии групп.
- Утверждение программы.

### Охарактеризуйте рекомендуемую структуру (разделы) программы развития?

- Паспорт программы.
- Анализ ситуации.
- Образ будущего школы.
- Основные сферы стратегических изменений.
- Ожидаемые результаты реализации программы.
- План действий по достижению результатов.
- Механизм реализации.
- Бюджет программы.

### Перечислите основные сферы стратегических изменений в школе

- Сфера учения и обучения
- Сфера жизненного пространства школы
- Сфера «отношений школы и внешнего окружения»
- Сфера школьного менеджмента
- Сфера профессионализма кадров